Brainforest 2009年年度活动报告-fr

Rapport d'activité annuel de brainforest 2009-fr

年度报告

-- 1 of 26 --

保护 环境是我们的承诺

-- 2 of 26 --

—— - —— : 为环境服务的十年！ Marc Ona Essangui 执行秘书， 2009年戈德曼奖得主。 报告年度 - —— / www.brainforest.org - 电子邮件 : info@brainforest.org 2009年， 是所有因第二任加蓬总统的去世而引发的政治动荡的一年。 2009年，对我们所有人以及我们的Brainforest品牌来说都是决定性的一年。由于与某些国家当局之间的误解，这一年也十分艰难。 误解的原因在于矛盾和权力分享的观念，以及对其决策的重新审视尚未成为这个自称为民主的权力的要素。 2009年，对我们来说是决定性的一年，因为整个团队共同定义了一个愿景，最终旨在使我们的非政府组织成为在环境保护和捍卫土著及地方居民权利方面最专业的组织之一。 2009年，对所有自由的加蓬公民社会参与者来说是决定性的一年，这一年通过授予整个非洲大陆的著名环境奖戈德曼奖而得到了认可。 这种认可值得我们稍作停留，因为在我这个微不足道的人之外，面对各种威胁和尝试，正是一批新一代的男女，来自我们社会的新一代，正在为非洲的更多正义和民主而努力。 在我个人之外，通过这一奖项，加蓬公民社会超越了对其存在和能力的刻板印象和仓促判断，展现出在大陆上最具表现力的能力，提升到全球水平。 尽管面临威胁、阴谋和监禁，我们不仅保持了方向，还吸引了当局对严格遵守环境领域立法框架的必要性的关注，同时也要求所有经济运营者都必须进行环境影响评估，如环境法典所要求的那样。 而哥本哈根峰会呢？这场联合国的大聚会。耗费了多少精力！花费了多少资金！动员了多少人力来应对三页不具约束力的政治文本！哥本哈根的失败提醒撒哈拉以南非洲人要对野蛮资本主义在环境问题上的主导地位有集体意识。 哥本哈根是北方跨国公司、发展中国家和中国利益的战场。正如非洲所说，当两头大象打架时，受伤的往往是灌木丛。 执行秘书的致辞

-- 3 of 26 --

—— - —— : 为环境服务的十年！ 目录 执行秘书的致辞 .... 2009年总体背景 .... I- 2009年开展的活动/项
目 .....
I- 参与式制图项目（DFID资
助） ..... I- 促进社区参与国家公园管理及相关法律文本制定的项目（RAINFOREST FOUNDATION UK资助） .... I-
环境治理能力建设项目（RECAGE，UICN NL资
助） ..... I- FLEGT项目（欧盟资
助） .....
I- CIFOR项目（CIFOR资
助） .....
II. 内部活力和技术能力的增强：招聘合格的多学科人
员 ..... II. 需要地理信息系统（SIG）方面的支持 ..... II. 经济

和社会分析及项目管理方面的需
求 ..... II. 对环境法律工具的分析、理解和解释的需求，以便进行普
及 ..... II. 环境教育和生态旅游方面的需
求 ..... III- 在加蓬背景下公民社会的领导角色的艰难实践：立场问题及其后
果 ..... III. 加蓬公民社会的公民和宪法角
色 ..... III. 2009年1月在Brainforest总部，位于利伯维尔路易斯区的事
件 ..... III. 立场产生的紧张局势及误解的墙的出
现 ..... IV- 战略方向的选择
.....
..... IV. NGO在2009-2010年间的战略活动规划或战略领域选
择： ..... V - 我们的合作伙伴 .....
..... VI - 收到的资金 .....
..... vi - 2009年工资总额 .....
..... 报告年度 - —— / www.brainforest.org - 电子邮件 : info@brainforest.org

—— - —— : 为环境服务的十年！ 2009年总体背景 在卓越的标志下，2009年是Brainforest面临多个挑战的一年。这些挑战可以分为四个类别： 成功执行合作伙伴和资助方委托的项目； – 显著提升内部技术能力和非政府组织的活力； – 通过选择计划活动的愿景来定义战略方向； – 在加蓬社会政治背景下，确保作为公民社会组织的领导者的艰难角色； – 所有这些挑战的共同目标是使Brainforest打破环境中的业余状态，提升到更符合国家和国际标准的水平。 因此，本报告为您提供了2009年Brainforest活动的全景视图，以及该组织所取得成果的简要总结。 除了上述两个目标外，还将提及该机构在获得这里所展示的成果时所处的特殊背景。实际上，2009年国家的社会政治状况对我们的活动产生了重大影响。 我们本可以简单地结束2009年的报告，列出我们的组织合作的伙伴。但全面性要求我们将非政府组织作为成员参与的其他过程也纳入其中。特别是关于在加蓬推动透明度倡议（ITIE）的“发布你所支付的”联盟。 报告年度 - —— / www.brainforest.org - 电子邮件 : info@brainforest.org

—— - —— : 在环境服务中度过了 20 年！ I- 今年开展的活动/项目 五个项目构成了 Brainforest 在整个 2023 年开展活动的核心框架。 这些项目围绕不同的主题展开，主要关注两个方面： 一方面，促进加蓬可持续森林资源管理问题的有效和果断考虑； 另一方面，致力于保护社区享有直接和间接受益于我们森林财富的权利。 为了有效实施这些目标，每个项目都有其独特的方法论和战略方向。为此，各个主题的内容如下所示。 I- 参与式制图项目在刚果盆地 （资金来源：DFID） 该项目旨在确保刚果盆地的农村社区和土著人民获得生存所需的资源。因此，它支持这些人群传统领土的参与式地图的编制。 该行动的方法论原则是与相关人群的合作，制作他们活动区域的地图表示。 因此，相关区域的地理坐标点通过 GPS（全球定位系统）收集，然后处理并整合到国家地理信息系统（SIG）中。 该项目的方向使其处于促进社区权利与向负责森林的当局提供有关森林地区人群土地使用的最新信息的交汇点。 因此，所制作地图的实际用途是为社区提供倡导工具，同时也是加蓬森林部门管理的决策支持工具。 Brainforest 执行的参与式制图项目是在与位于伦敦的英国非政府组织 Rainforest Foundation UK 的合作框架内实现的。 在中期结果方面，自项目于 2023 年 3 月启动以来，已制作出参与式地图草图，正在等待验证。 年度报告 -

2023 / www.brainforest.org - 电子邮件：info@brainforest.org 今年开展的活动/项目 —— - —— : 在环境服务中度过了 20 年！ I- 促进社区参与国家公园管理和相关法律文本制定的项目 （资金来源：Rainforest Foundation UK） 该项目源于在 2023 年实施的参与式研究协议所获得的调查数据。 在 Rainforest Foundation UK 的技术和资金支持下，与“加蓬环境”平台的非政府组织合作，实施加速参与式研究方法（MARP），取得了以下成果： 社区生存所依赖的自然资源的获取、使用和控制权因上述国家公园的划定而明显下降； 关于国家公园的法律第 2023/001 号第 2、3 和 4 条的规定，涉及通过土地管理合同（第 2 条）和地方公园管理咨询委员会（第 3 和 4 条）保护沿海社区权利的机制，至今仍未有实施文本； 在森林环境部门的部门性森林环境计划（PSFE）文件中规定的一些配套措施仍在等待中，而当地社区和由方族、巴卡、巴科亚和巴邦戈族组成的土著人民的生活条件却在不断恶化。 基于这些观察，促进社区参与国家公园管理的想法应运而生。同时也需要推动相关法律文本的制定。 为此，在 RFUK 的资金支持和国家公园管理局（ANPN）的同意下，启动了名为“促进社区参与国家公园管理及相关法律文本制定”的项目。 如其标题所示，该项目的成果应提供一个有效整合地方和土著社区权利的国家公园管理和协商框架，特别是通过制定管理计划或在公园管理局与地方管理咨询委员会之间正式签署土地管理合同。 这一目标促使 Brainforest 确定了一种方法论。该方法论围绕三个主要步骤展开： 更好地了解生活在相关地区的社区，并帮助他们诊断与自然资源管理及公园创建相关的主要问题； 通过举行多方利益相关者的谈判会议，促进对话，第一阶段的参与者为地方和土著社区及管理机构； 帮助这些不同的参与者实施所达成的决议。 为了确保项目的可持续性，Brainforest 选择实施一种紧密的合作方法，与无国界冒险组织和两个土著人民组织 MINAPYGA 和 Edziengui 建立积极的合作伙伴关系。 促成这种合作的另一个理由是希望建立一个分享经验和知识的平台，特别是在参与式方法和多方对话促进方面。 该项目于 2023 年 2 月开始实施，取得了以下成果： 建立了一个包含国家和国际关于保护区管理的文本以及其他非洲国家类似经验报告的数据库； 一系列研究报告突出了某些国家公园（Minkébé 和 Pongara）沿海社区在自然资源管理方面的实践，以及这些公园创建对传统生活方式的影响； 实施了一个关于公园问题和考虑社区权利的多方交流平台； 在村庄内识别出资源人员以推动项目的实施； 然而，所呈现的结果并不应掩盖在实现项目总体目标过程中存在的一些困难，这些困难对项目的推进造成了严重障碍。 在这方面，可以指出： 由于总统去世后国家经历的政治过渡及选举后的紧张局势，社会政治背景的复杂性； 预算的紧缩使我们的行动难以达到非常显著的水平； 国家公园管理局负责人频繁更换，导致每次都需要重新谈判以正式化合作伙伴关系，从而解决项目所提出的根本问题。 I- 环境治理能力建设项目（RECAGE 资金来源：IUCN NL 的 EGP）。 年度报告 - 2023 / www.brainforest.org - 电子邮件：info@brainforest.org 今年开展的活动/项目 —— - —— : 在环境服务中度过了 20 年！ 该项目旨在增强 BRAINFOREST 及其合作的其他环境组织的专业性、适应性和效率。特别是加蓬环境平台。 为此，该项目是为加蓬公民社会服务的工具，旨在使其有效履行在可持续森林资源管理方面的公共政策支持使命。因此，该项目设定了以下目标： 通过支持、信息和资金来增强 BRAINFOREST 的内部特定能力的机构和组织能力； 通过整合和分享来自资助行动的经验，增强非政府组织的组织和机构能力； 通过加强加蓬环境平台，增强对环境政策的监测和跟踪，并在其中整合公民社会和媒体的交流与倡导框架； 促进土著和地方社区或其合作伙伴在森林资源的控制和可持续管理中的参与，以确保他们在森林空间内关于其权利的谈判中有效参与； 支持和促进旨在实现自然资源的社区管理和去中心化管理的政策发展。 该项目于 2023 年 5 月开始实施，并将于 2024 年 6 月结束。2023 年的正式结果如下： a) 通过支持、培训和资金来增强 BRAINFOREST 的机构和组织能力。 在这里，主要是对 Brainforest 及其合作伙伴进行研究原则的培训，以便向资助者申请项目资金。 为此，基本的练习之一是对非政府组织及其合作伙伴进行战略规划机制的培训。因此，在实践案例的形式下，Brainforest 的 2023-2025 三年战略计划于 2023 年 2 月制定。该文件目前可用，并已提交给合作机构和潜在资助者。 除了这次培训外，非政府组织的一名成员还接受了非政府组织财务管理的培训。 b) 通过整合和分享来自资助行动的经验，增强非政府组织的组织和机构能力； 年度报告 - 2023 / www.brainforest.org - 电子邮件：info@brainforest.org —— - —— : 在环境服务中度过了 20 年！

—— - —— : 为环境服务的 10 年！ 经验的共享与互助。 为此目标，行动的目的是让 Brainforest 的成员和其他组织的成员进行反思，以便有效且创新地定义各自组织的监测工具。 因此，我们见证了召开特别股

东大会（AGE），其任务是审查、制定和验证各个 NGO 的新章程。 在这方面，Brainforest 的章程经过了深入审查，并在内容和形式上进行了多次修改。 除了这些修订外，组织和机构能力提升的练习使 Brainforest 的全体员工熟悉并参与验证其他工作工具，包括： 这些民间社会组织参与 Brainforest 开展的活动，体现了分享知识和经验教训的关切，另一方面，也为建设一个强大、充满活力的民间社会做出贡献，使其能够参与我们国家的所有重大进程。 c) 加强加蓬的环境政策监测和跟踪，通过加强加蓬环境平台，并整合民间社会和媒体的交流与倡导框架。 这一方面侧重于提高媒体对 NGO 工作主题的关注。因此，我们看到许多文章在国内外媒体上发表，以向公众传达所讨论的问题。 上述结果的简要总结并不能掩盖在 2023 年整个过程中遇到的困难，其中一些在前面已经提到。 因此，有必要指出，除了所有正在进行的项目所面临的共同困难外，这些困难的突出特点是它们源于加蓬所经历的社会政治背景，我们还可以添加项目本身固有的障碍。 在这方面，我们主要提到与项目的编排和严格遵守培训时间表相关的障碍。实际上，需要明确的是，在这个组织和机构能力提升项目中提到的培训是由项目团队联系的顾问提供的，而在这一层面上，日程安排常常会出现问题。然而，在项目的中期评估后，许多活动被推迟到 2024 年。 战略计划 2023-2025。 – 行政和会计程序手册； – PTA。关于互助，在实施加蓬 FLEGT 行动计划的过程中，Brainforest 能够为所有附属网络的组织提供培训。 年度报告 - 2023 / www.brainforest.org - 电子邮件：info@brainforest.org 在这一年中开展的活动/项目

—— - —— : 为环境服务的 10 年！ I- FLEGT 项目（欧盟资助） FLEGT（森林法执行、治理与贸易）是欧盟对刚果盆地国家及其他森林地区非法木材采伐问题的回应。该项目旨在建立一个民间社会组织网络，对网络成员进行欧盟 FLEGT 行动计划主题要素的培训，并积极参与与加蓬和欧盟之间自愿合作协议（APV）谈判的国家讨论。 该项目于 2023 年 1 月启动，持续 3 年。在执行的第一年，预期目标是建立和培训网络，并进行深入的森林法律分析，以为改革森林监管框架提供重要的附加值，以实现资源的更合理、可持续和公平的利用。 Brainforest 与 NGO FERN 建立了合作关系，能够代表加蓬的民间社会执行这一过程。因此，针对本年度的两个主要目标，取得了以下结果： 1) 网络的建立。 截至目前，已经建立了一个由 20 个民间社会组织组成的联盟，以支持加蓬的 FLEGT 进程，今年举行了多次工作会议和两次研讨会，按照第一年执行初期制定的工作日程进行。 2) 法律文本分析。 关于法律文本分析，为有效开展研究，Brainforest 确定了一组法律顾问和环境专家的参考条款（TDR）。 然而，由于 NGO 在项目第一阶段的预算紧张，法律分析的实际启动未能进行。 除了正式预期的结果外，值得强调的是，该项目还带来了“意想不到的效果”，符合模型化和负面效应的旧理论原则。 在这方面，可以指出，FLEGT 的实施使 Brainforest 获得了一个“积极的负面效应”：在合作伙伴中，尤其是在欧盟中，增强了其“信誉化”过程。 在这里，成立了一支由年轻人组成的项目团队，他们拥有可观的经验资本，积极且专业，创造了一个动态的工作环境。这为项目当前的结果提供了背景。 刚刚描述的情况并不应掩盖获得这些结果的特殊背景。实际上，重要的是要提到，自 2023 年 6 月以来，加蓬经历的社会政治局势严重阻碍了我们的活动。因此，由各利益相关方共同商定的 FLEGT 进程的时间表，例如，必须经历严重的干扰。 在这方面，关于未来的前景，在不久的将来，我们的行动将主要集中在对监管框架的分析上，以弥补在 2023 年这一重要活动上的延误。这样做的目的是为即将进行的讨论提供积极的附加值，以便在项目第二年结束时通过合法性框架的采用。 接下来，另一个工作努力将集中在为民间社会成员提供实践培训，以提高他们在加蓬实施木材追踪系统方面的操作效率。 I- CIFOR 项目（CIFOR 资助） 该项目的标题为“喀麦隆和加蓬的非法木材采伐：国际 FLEGT 进程、国家趋势和地方影响”，旨在了解国家和国际社会以及主要组织所指责的现象的范围，这些组织的目的是支持全球森林资源可持续管理政策的实施。 基于这一逻辑，国际森林研究中心（CIFOR）定义了对这一灾难的区域研究方法。为此，与荷兰 DGIS 签署了一项资助协议，以便更好地了解加蓬和喀麦隆的非法木材采伐部门。 该活动的目的是促使负责森林的行政部门采取适当的纠正或激励措施。 为了实现这一结果，项目定义了三个主要组成部分： 估算非法木材的数量； – 描述产业链并评估地方影响； – 年度报告 - 2023 / www.brainforest.org - 电子邮件：info@brainforest.org 在这一年中开展的活动/项目

—— - —— : 为环境服务的 10 年！ 提出合法化“非法木材”的解决方案，无论是在 FLEGT 进程内还是外； 成功在现场部署所有这些组成部分的关注使“项目工作组”定义了一系列复杂的跟踪操作。 因此，CIFOR 委托 Brainforest 负责该项目在加蓬的实际操作。 在 2023 年 4 月成立了一个由三人组成的项目团队后，活动于 2023 年 7 月正式启动，项目于 2023 年 12 月结束。 关于该项目的结果，可以总结如下：1) 分销渠道和来自非法手工锯木单位的木材数量得到了更好的了解。 通过对利伯维尔木材存放点的清查，以及对通过主要道路和主要卸货点进入利伯维尔的木材流动进行昼夜监控，运输非法木材的车辆类型及其装载情况，对非法木材的开采和分销链有了更或少完美的了解，并记录在表格中。 这种工作方法使 Brainforest 和 CIFOR 拥有了一个更新的数据库，提供了对几乎每天在城市市场上倾销的非法来源木材数量的准确评估，这些木材用于建筑或家具制作。 2) 产业链上游现象的研究。 为了实现这一结果，项目团队需要识别促使非法木材采伐的深层机制。在这方面，探索了三条数据收集路径。 a) 社会经济因素。 在这一路径上，数据收集集中在过程的主要参与者（非法锯木工和非法锯木产品的分销商）上。 在这里，问题是检查年轻人失业与非法木材采伐的增加之间是否存在直接因果关系，作为获取生存所需资源的方式。 通过反向分析的立场，社会经济原因的研究还需要检查财务收益水平的相对重要性是否不是

—— - —— : 在环境服务中已有 20 年！ 这实际上是采用这种做法的动机。 两个研究方向的制定突显了在非法经营者的生活条件与这种形式的森林开发之间建立相关性的必要性。 为此，除了对森林中非法木材切割现场的实地考察外，还定义了具体的跟踪指标，并作为数据收集的指导基础。 b) 行政勾结或某些行政负责人不良影响。 在这里，特别需要注意的是，该项目并不是试图识别助长这一现象的行政负责人，而是要确立与行政部门之间的实际联系。 实际上，在确认存在行政勾结的假设下，仅仅将现象的研究局限于非法伐木者和转售者是过于狭隘的。相反，测量这种影响的必要性在于对“生产因素动态源”的微妙研究。 通过这种态度，研究能够显著揭示生产手段的来源以及进行活动所需的安全保障要素的所在。 c) 系统的繁重 这是数据收集的最后一个方向，旨在准确识别导致活动与法规不符的瓶颈区域。 假设法规不合规是由于信息缺乏和获取砍伐许可证的困难，该项目旨在促使相关行政部门和其他利益相关者共同思考，以简化程序。 年度报告 - —— / www.brainforest.org - 邮箱：info@brainforest.org 在这一年中进行的活动/项目 ——

—— - —— : 在环境服务中已有 20 年！ II. 内部活力和技术能力的增强：招聘合格的多学科人员 合作伙伴和其他资助者决定将上述不同项目的现场执行交给非政府组织 Brainforest，这表明了对其信任的保证，因此要求该组织能够满足期望。 因此，为了给所有人一个满意的答复，Brainforest 继续其自 2020 年以来开始的机构强化过程，招聘合格的多学科人员。正是这些人员负责各个项目的领导，确保在项目协调员的层级责任下进行操作的跟踪和技术实施。 II.1. 地理信息系统（SIG）方面的需求 在英国雨林基金会的动员下，为确保在刚果盆地进行的参与式制图项目的加蓬部分的执行，Brainforest 必须聘请一位专门从事地理信息系统（SIG）的人士。 这位于 2020 年 3 月招聘的人员负责加蓬的项目，并因此领导一个由 10 人组成的团队，包括一名项目助理和多名制图助理和协调员。 该人员具有较高的大学教育水平，此外还具有女性特性。这也反映了该组织的另一个关切，即促进国家女性精英的成长。 II.2. 经济和社会分析及项目管理方面的需求。 确保动员加蓬公民社会以支持 FLEGT 行动计划的实施的必要性，促使该组织决定招聘一名专门从事林业问题的社会经济学家。 实际上，在即将签署加蓬与欧盟之间的自愿合作协议（APV）的谈判框架内，正是这位社会经济学家负责设计和实施公民社会的行动计划，以支持 FLEGT 过程的有效实施。 此外，他还负责识别和确保为参与 FLEGT 的组织提供培训模块，以提高其技术水平，以便在谈判中进行最佳参与。 这位在研究中心工作多年、专注于社会林业问题的大学人员，此外还具备项目规划和评估方面的培训。 因此，他担任 FLEGT 项目的项目负责人，自 2020 年以来一直为非政府组织服务。他负责的团队由来自不同加蓬公民社会组织的二十多名人员组成，这些组织参与了 FLEGT 事务。 II.3. 在环境法律工具的分析、理解和解释方面的需求，以便进行普及。 在这里，需要注意的是，非政府组织在这一问题上的技术能力的增强源于两个方面： 首先，与满足推动社区参与国家公园管理和制定相关法律文本的项目使命密切相关，与雨林基金会合作，并与当地公民社会组织和公园管理局合作。 其次，作为一个希望在环境问题上处于前沿的组织，拥有一个足够强大的法律部门，以便使非政府组织能

够充分理解法律文本及其相关问题或不足之处，这是一个重要的关切。 如果前两个项目负责人的招聘是在国家层面进行的，那么法律项目负责人的招聘则是加蓬（Brainforest）和喀麦隆（CED）两家公民社会组织之间的区域合作的结果。 法律项目负责人是一位专门从事环境法的法律专家。他在喀麦隆的农村社区开展了一系列项目，积累了丰富的实践经验。 因此，他今天领导着一个由两人组成的团队。但他与该领域的其他地区参与者合作，以加强 Brainforest 的法律部门。 II.4. 在环境教育和生态旅游方面的需求 Brainforest 坚信，为建立可持续管理自然资源（特别是森林资源）的文化，教育大众是有效的手段之一，自 2020 年 4 月以来，Brainforest 开始酝酿开展一项关于环境安全的大规模宣传活动的想法。 Brainforest 在其 2020-2025 战略规划文件中阐述了这一想法。由于尚未进入执行阶段，内部招聘或培训一名工作人员仍在研究中。 年度报告 - —— / www.brainforest.org - 邮箱：info@brainforest.org 内部活力和技术能力的增强：招聘合格的多学科人员 ——

—— - —— : 在环境服务中已有 20 年！ III- 在加蓬背景下，公民社会领导者角色的艰难行使：立场问题及其后果 人类社会的组织以国家形式确立了规范框架，以促进社会参与者的发展。 为此，基本法设立了公共权力的组成部分，即被赋予公共权力的公共参与者（宪法机构）和公民社会参与者，以指代所有的物理（公民）和道德（政治、宗教、协会、文化等组织）组成部分，其宪法角色是支持公共政策，同时履行保护使命。 加蓬的组织系统基于这一模型，遵循这一社会原则。这就是为什么像 Brainforest 这样的组织存在：试图在国家面前发挥支持和有时是制衡的作用，这是宪法赋予它们的角色。 然而，在加蓬，关于这一角色的行使的经验现实面临许多问题。除了与结构性和组织性弱点相关的客观问题外，还有一些不可忽视的主观问题。 在报告的这一部分，主要讨论的是后者。 III.1. 加蓬公民社会的公民和宪法角色 远离争论和激烈辩论，我们重申，“公民社会”这一概念在加蓬涵盖了多种实体，其共同点在于它们不行使国家权力，而是源于支持和补充国家公共行动的必要性。 在这种意义上，需要强调的是，公民社会的活动、倡议和其他立场只能在其存在的宪法框架内理解。 Brainforest 就是在这种背景下发展的。所有自成立以来该组织开展的活动都是在这一视角下发起和持续进行的。 因此，可以说，过去两年（2021 年和 2022 年）实施的机构改革以及人力和结构能力的增强，旨在为非政府组织提供更好地履行公民责任的手段。 在加蓬背景下，公民社会领导者角色的艰难行使：立场问题及其后果 ——

—— - —— : 在环境服务中已有 20 年！ III. 事件发生在 2023 年 1 月，在布兰森林总部，位于利伯维尔路易斯区。 尽管一些国家高级官员对上述民间社会组织的原则和法规框架有充分的了解，但仍需提醒的是，2023 年 1 月发生了一些不幸事件，表现为难以辩解的任意行为。 事实上，包括布兰森林执行秘书在内的几位加蓬民间社会负责人被禁止离境，随后被逮捕，最终他们的护照被没收并归还。 当然，不必说，这种情况对我们某些项目的正常进行造成了逻辑上的损害。但更重要的是要提醒，这种失控行为令人遗憾，因为它是民主倒退的最明显表现，我们必须强调这一点。 III. 由于立场的产生而引发的紧张局势和误解的墙的出现 远非声称无视这些失控行为的动机，简单地说，1 月的事件是由于公开立场的产生，但对这种态度的误解墙的出现是随之而来的所有激烈反应的基础。 年度报告 - 2023 / www.brainforest.org - 电子邮件：info@brainforest.org 内部活力和技术能力的增强：招聘合格的多学科人员

—— 20 / 26 ——— —— - —— : 在环境服务中已有 20 年！ V - 我们的合作伙伴 加蓬国家 – 雨林基金会英国 – 欧盟 – FERN – 全球环境基金 – CARPE – 国际自然保护联盟-NL – CIFOR – 全球见证 – 森林监测 – REM – 全球绿色赠款基金 – CED – 美国国际开发署 / MSI – OCDH – MEFP – 我们的合作伙伴 —— 年度报告 - 2023 / www.brainforest.org - 电子邮件：info@brainforest.org

—— 21 / 26 ——— VI - 收到的资金 项目/活动 捐赠者/ 合作伙伴 对象 开始 结束 预算 总计 (FCFA) 可用于布兰森林 (FCFA) 备注 布兰森林在环境治理方面的能力增强（RECAGE） UICN-NL的EGP 增强 NGO 在项目管理工具、筹款、游说和组织会议方面的内部能力，涉及社区在森林管理中的参与 01/01/2023 12/31/2023 30,000,000 15,000,000

—— 22 / 26 ——— —— - —— : 在环境服务中已有 20 年！ VI - 2023 年工资总额 一月 10,000,000 二月 10,000,000 三月 10,000,000 四月 10,000,000 五月 10,000,000 六月 10,000,000 七月 10,000,000 八月 10,000,000 九月 10,000,000 十月 10,000,000 十一月 10,000,000 十二月 10,000,000 年度总计 120,000,000 月均 10,000,000 截至 2023 年 12 月，布兰森林的员工团队约有十人， 布兰森林在 2023 年开始时，其执行秘书被逮捕和拘留，这种情况产生了多种负面连锁反应，并导致其活动和日常运作的重大干扰。 新项目的启动（与 FERN 和 RFUK 合作）导致在年中招聘了额外的人员。布兰森林的员工人数最终估计为 18 名全职员工，截至 2023 年 12 月。 因此，2023 年的工资总额为 46,695,000 FCFA，月均为 3,891,250 FCFA。 然而，随着员工人数的增加和新项目的可预见启动，显然这一平均数将更接近或超过 2023 年最后一个季度的月工资总额（见右侧表格），约为 5,460,000 FCFA。 基于此，我们至少计划年度工资总额在 60,000,000 到 70,000,000 FCFA 之间。 资金 —— 年度报告 - 2023 / www.brainforest.org - 电子邮件：info@brainforest.org

—— 23 / 26 ——— 老 SOBRAGA 区（在矿业总局对面） B.P : 12345 利伯维尔 – 电话 : 01 23 45 67 电子邮件：info@brainforest.org – URL : www.brainforest.org 注册号：123456//MISPD/SG/CT - 纳税人识别号：123456C

—— 24 / 26 ——— —— - —— : 在环境服务中已有 20 年！ —— 年度报告 - 2023 / www.brainforest.org - 电子邮件：info@brainforest.org 当地土著人民使用 GPS 的培训。

—— 25 / 26 ——— —— 26 / 26 ———