El Índice de sostenibilidad de las OSC de Gabón

L’Indice de pérennisation des OSC du Gabon

GABÓN Índice de Perennización de las Organizaciones de la Sociedad Civil de Gabón en 2017 1 Capital: Libreville Población: 1.772.255 PIB per cápita (PPA): 19.200 $ Índice de Desarrollo Humano: Alto (0,702) La libertad en el mundo: No libre (32/100) Puntuaciones de perennización de las OSC 2017 para Gabón: 5,5 Gabón comenzó el año 2017 en medio de tensiones. De hecho, el país aún mostraba las cicatrices de la crisis post-electoral. Después de las elecciones presidenciales de agosto de 2016, ganadas por un estrecho margen por el presidente saliente Ali Bongo, Gabón se sumió en la violencia debido a las alegaciones generalizadas de fraude electoral. Para intentar resolver la crisis provocada por la reelección de Bongo, el gobierno organizó el Diálogo Nacional de Angondjé entre marzo y mayo de 2017. Una parte de la oposición, unida por cerca de 880 OSC, participó en el diálogo (excepto varios de los candidatos de la oposición que lo boicotearon, incluido el candidato presidencial, Jean Ping). El diálogo incluía cuatro partes: ceremonias de apertura y clausura, una fase dedicada a la sociedad civil y otra a los partidos políticos. Los partidos políticos se centraron en sesiones de discusión sobre el financiamiento de campañas y los mandatos presidenciales, mientras que las sesiones ofrecidas a la sociedad civil se referían a las interacciones entre la sociedad civil y el Estado. Cuando el diálogo concluyó, los participantes habían acordado modificar el modo de elección del presidente, aumentar el número de diputados en la Asamblea Nacional, proceder a la reestructuración de los distritos electorales y limitar la duración del mandato de los jueces del Tribunal Constitucional. A finales de año, se esperaba la aprobación del Parlamento sobre estas resoluciones. La crisis electoral también provocó una desaceleración de la actividad económica. Inmediatamente después de la elección, numerosos comercios fueron saqueados y otros cerrados hasta que el clima político se calmara. Además, vagas de despidos en los sectores privado y parapúblico intensificaron la crisis social que atraviesa el país desde hace algunos años. En términos generales, la perennización de las OSC no ha evolucionado de manera significativa en 2017. Sin embargo, el aumento de las violaciones a los derechos fundamentales del hombre ha perjudicado el contexto jurídico. En cambio, la imagen pública del sector ha mejorado ligeramente ya que las OSC han aumentado su uso de las redes sociales como nueva herramienta de comunicación. No ha habido cambios significativos en términos de capacidad organizativa, viabilidad financiera, defensa, provisión de servicios e infraestructura sectorial.

Índice de Perennización de las Organizaciones de la Sociedad Civil de Gabón en 2017 2 No existen estadísticas exactas sobre el número de OSC registradas en Gabón. Sin embargo, la Red de Organizaciones y Proyectos Asociativos de Gabón (ROPAGA) anuncia haber contabilizado cerca de 1750 OSC en el país, a las que se deben añadir las organizaciones o grupos sindicales. Contexto Jurídico: 6,3 El contexto jurídico que rige las OSC, que ya era bastante restrictivo, se ha deteriorado ligeramente en 2017. La libertad de asociación y la libertad sindical están consagradas por la constitución gabonesa, y regidas por la ley n° 35-62 de 1962, que crea las asociaciones, y por la ley n° 3-94 de 1994 que crea el Código del Trabajo en la República de Gabón. En 2017, las OSC que deseaban registrarse continuaban enfrentando numerosos obstáculos en términos de procedimientos administrativos e interferencia del Estado. La ley establece que las OSC deben presentar su solicitud de capacidad jurídica a la prefectura o al ayuntamiento del que dependen. Sin embargo, en 2017 el Ministerio del Interior sigue controlando la concesión del estatus jurídico a las OSC bajo la ley n° 35-62. Además, los plazos para obtener el recibo definitivo son largos, y las decisiones de registro están sujetas a la voluntad del ministerio. Debido a la opinión de las autoridades sobre su acción, es más difícil

para algunas OSC, incluidas aquellas que abogan por los derechos humanos y se oponen a la acción del gobierno, recibir este recibo definitivo que para las OSC pro-gubernamentales. En 2017, casi todas las nuevas OSC funcionaban con autorizaciones o recibos provisionales. En general, las leyes gabonesas establecen claramente el objetivo y el papel de las OSC. Pero estas leyes también contienen disposiciones que permiten a las autoridades limitar las actividades de las OSC. Si una OSC excede el marco de las actividades autorizadas, el Ministerio del Interior y el presidente tienen el derecho de ordenar su suspensión o disolución. En febrero de 2017, el Ministerio del Interior disolvió la principal confederación sindical de los docentes de educación primaria y secundaria en Gabón, la Convención Nacional de Sindicatos del Sector Educación (CONASYSED), bajo el pretexto de que perturbaba el orden público, obstaculizaba la libertad de trabajar y recurría a la violencia. Otros sindicatos también llamaron la atención del ministerio y fueron amenazados de disolución. La ley n° 35-62 es bastante vaga en cuestiones de gobernanza interna y permanece en silencio en cuanto al funcionamiento de las OSC, el financiamiento o la fiscalidad. En respuesta a las reclamaciones de las OSC, el diálogo nacional de 2017 tuvo en cuenta la necesidad de revisar la ley n° 35-62 sobre asociaciones. Sin embargo, no se observó ningún progreso concreto al respecto a finales de año. La ley no protege a las OSC del control ejercido por el gobierno, del acoso por parte de las autoridades o del riesgo de que el poder central ordene su disolución por razones arbitrarias o políticas. En 2017, al igual que en 2016, las OSC fueron objeto de acoso por parte del gobierno, y se registraron numerosas violaciones a los derechos y libertades de los activistas. Estas violaciones son de naturaleza variada: presiones administrativas tras los movimientos de huelga de algunos sindicatos (incluida la disolución de la CONASYSED), y presiones

 judiciales (detenciones y amenazas de condena a prisión contra docentes sindicalistas bajo diversos pretextos: perturbación del orden público, desacato a magistrados, obstáculo a la libertad de trabajar). Además, las fuerzas de orden han cometido numerosas violaciones. Se pueden citar redadas policiales en un sitio petrolero, marcadas por arrestos y violencia contra los huelguistas. En agosto, el activista Hervé Mombo Kinga fue arrestado e inculpado de "instigación a la violencia" y "insulto al Jefe de Estado". Encarcelado, pasó seis semanas en una celda de aislamiento. Las OSC pueden interponer acciones legales para proteger sus derechos o los del público, pero muchos consideran que no hay suficiente distancia entre el ejecutivo y el judicial. La libertad de prensa también fue amenazada durante el año: suspensión de dos meses impuesta al periódico L'Écho du Nord. La libertad de expresión también está consagrada en la Constitución, tanto para las personas físicas como para las personas morales como las asociaciones. Las asociaciones pueden debatir libremente sobre cuestiones de interés público y participar en manifestaciones públicas, pero si una OSC adopta una opinión o posición contraria a la del gobierno, se expone a represalias. Las OSC están sujetas al impuesto al valor agregado (IVA) y retienen en la fuente el impuesto sobre la renta de sus empleados, pero se benefician de otras exenciones fiscales, especialmente con respecto a las contribuciones y donaciones que reciben. Las OSC gabonesas pueden recaudar fondos sin restricciones, incluidas las contribuciones de donantes extranjeros. Las OSC también pueden cobrar por los bienes y servicios que proporcionan, pero estos ingresos deben destinarse a los gastos de funcionamiento de la OSC; las OSC no pueden pagar dividendos a sus miembros. Todavía no hay abogados especializados en temas propios de las OSC, por lo que deben recurrir a abogados con otras especialidades, como el derecho laboral y los derechos humanos. Solo las dos ciudades más grandes (Libreville y Port-Gentil) tienen despachos jurídicos. A estos últimos deben dirigirse todas las OSC del resto del país. Capacidad Organizativa: 5,4 La capacidad organizativa de las OSC no ha evolucionado realmente en 2017 a pesar de la plétora de formaciones en desarrollo

organizacional ofrecidas en Libreville. Los sindicatos logran mejor establecer vínculos y contactos con sus bases, porque su actividad concierne a grupos claramente definidos. Esto es menos cierto para otras formas de OSC. Algunas OSC no trabajan directamente con los grupos cuyos derechos y intereses se supone que deben promover. Por ejemplo, muchas OSC indican que su actividad concierne a poblaciones rurales y, sin embargo, pasan la mayor parte de su tiempo en Libreville. Por lo tanto, no tienen ningún vínculo real con las poblaciones que dicen tener como objetivo. De acuerdo con la legislación gabonesa, las OSC deben definir su misión claramente en sus textos constitutivos (estatutos y reglamentos internos). Sin embargo, solo algunas OSC limitan su acción a los objetivos que se han

Índice de Perennización de las Organizaciones de la Sociedad Civil de Gabón en 2017 4 fijados al momento de su creación. Las estrategias y actividades de otras OSC están orientadas por la oferta de fondos disponibles. Muy pocas de ellas cuentan con indicadores para monitorear su trabajo o medir sus éxitos. En cambio, los sindicatos practican sistemáticamente el seguimiento y la evaluación, lo que les permite evaluar la eficacia de las acciones realizadas y determinar las acciones futuras. La ley gabonesa establece que los documentos constitutivos deben definir claramente órganos de gestión interna, con responsabilidades distribuidas de manera visible. Aunque la estructura varía de una organización a otra, cada OSC identifica claramente los órganos de decisión: asamblea general ordinaria o extraordinaria, consejo de administración. Sin embargo, se observa que muchas OSC dependen de unas pocas personas, en lugar de la robustez de su gestión organizacional, para orientar su acción. Muy pocas OSC cuentan con manuales de procedimientos. Sin embargo, las principales OSC del país se esfuerzan por publicar informes técnicos, estados financieros y auditorías internas y externas. Muchas OSC continúan dependiendo principalmente del voluntariado, sin poder contratar personal permanente debido a la insuficiencia de sus recursos. Las OSC que son financiadas por un donante extranjero para un proyecto particular pueden contratar según las necesidades de ese proyecto. Cuando hay recursos financieros disponibles, pueden recurrir a expertos externos. Muchas OSC dedican las capacitaciones impartidas por socios internacionales al fortalecimiento de las capacidades de sus miembros y del personal técnico. Las OSC gabonesas cuentan con material básico (computadoras, teléfonos, equipos multimedia) y con conexiones a Internet móviles relativamente costosas. No todas las OSC tienen acceso a software. Muchas de ellas se benefician de la implementación de un nuevo proyecto con un socio internacional para adquirir o modernizar su material. En 2017, se registró un aumento en el número de OSC que utilizan Facebook, WhatsApp y Twitter para su funcionamiento en lugar de un sitio web clásico. Viabilidad Financiera: 6,3 La viabilidad financiera de las OSC de Gabón no ha cambiado en 2017. Al igual que en años anteriores, las OSC han enfrentado dificultades para asegurar su financiamiento. Las OSC gabonesas financian sus actividades de diferentes maneras. Sus fondos provienen en gran parte de donantes extranjeros, incluyendo la Unión europea (UE), la Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la agricultura, la Agencia alemana para la cooperación internacional (GIZ) y USAID. Esta dependencia de los financiamientos extranjeros les penaliza cuando los donantes modifican sus prioridades. Por ejemplo, la UE decidió en 2017 dedicarse exclusivamente a la formación profesional, un área generalmente descuidada por las OSC gabonesas. Históricamente, la UE financiaba una gama mucho más amplia de actividades, incluyendo los sectores de la salud, de la educación y de la protección del medio ambiente. La nueva tendencia ha privado a las OSC de una importante

Índice de Perennización de las Organizaciones de la Sociedad Civil de Gabón en 2017 5 fuente de financiamiento. El volumen de financiamientos extranjeros no ha evolucionado realmente en 2017, pero las OSC continuaron sufriendo de su capacidad limitada para beneficiarse de estos

montos. Las OSC pueden ser financiadas por ciertas instancias públicas gabonesas y por el sector privado. Las OSC denuncian que estos financiamientos están reservados en prioridad a las organizaciones asociadas al gobierno. Aunque las OSC pueden beneficiarse de financiamiento por parte de diferentes ministerios y administraciones, las autoridades locales generalmente prefieren eludir a las OSC y trabajar directamente con la población dado el clima de desconfianza que caracteriza las relaciones entre el Estado y ciertas OSC. Los apoyos del sector privado hacia las OSC se refieren principalmente a los sectores de la salud, de la atención a la infancia, del saneamiento urbano y del medio ambiente. No existen estadísticas sobre el volumen de financiamiento proveniente del sector público o del sector privado. El concepto de filantropía aún no está muy extendido en Gabón. Mientras que las organizaciones filantrópicas asociadas a la familia del presidente, como las fundaciones Amissa Bongo y Omar Bongo, aseguran cierto apoyo financiero a las OSC, el proceso de asignación de estos financiamientos no es transparente, y tiende a privilegiar a las OSC que ayudarán a estas fundaciones a mejorar su imagen ante las poblaciones locales. Además, las fundaciones prefieren distribuir sus fondos directamente a las poblaciones locales. En 2017, la decisión del gobierno de suspender la retención en la fuente de las cotizaciones sindicales de los funcionarios fue mal recibida por los sindicatos. Otras OSC, por su parte, se benefician para su financiamiento del pago de las cotizaciones obligatorias de sus miembros. Aunque el monto total de las cotizaciones recaudadas es limitado, estos fondos les ayudan a continuar su funcionamiento. En 2017, las OSC aumentaron su uso de las redes sociales para financiar sus actividades. Por ejemplo, Dynamique Unitaire inició una campaña de sensibilización y recaudación de fondos a través de las redes sociales para apoyar a los docentes afectados por una suspensión de salario. Las OSC pueden asegurarse un ingreso mediante la venta de productos y servicios: estudios de diagnóstico, encuestas sobre el terreno, capacitaciones. Esta opción está disponible sobre todo para las organizaciones con conocimientos especializados sobre temas muy específicos, que pueden ofrecer a empresas, instancias locales y organizaciones internacionales. Sin embargo, esto a veces puede obstaculizar la independencia de las OSC. Para mantener una buena relación con su donante, una OSC podría, por ejemplo, redactar un informe que no refleje la realidad en la medida en que presenta una imagen favorable de este donante. En 2017, un número creciente de OSC creó cooperativas agrícolas y empresas sociales, muchas de las cuales decidieron dedicarse al medio ambiente y a la formación de jóvenes. Jóvenes, por ejemplo, crearon empresas sociales con el apoyo de la Organización de las Naciones Unidas para la educación, la ciencia y la cultura (UNESCO). Además, las cooperativas y los bosques comunitarios venden sus productos y ayudan a las poblaciones locales a hacer valer sus derechos a los beneficios derivados de la explotación forestal. La solidez de los sistemas de gestión financiera varía de una OSC a otra. Pocas de ellas tienen los medios para contratar a un contador que implemente un sistema de gestión operativo y transparente. Esta carencia de gestión ha llevado a veces a los donantes a exigir que la gestión de proyectos de grandes presupuestos sea confiada a OSC ubicadas en el norte de Gabón debido a la solidez de sus sistemas de gestión financiera. Las auditorías son realizadas más frecuentemente por socios internacionales o donantes.

Incidencia: 5,0 La incidencia de las OSC no ha cambiado de manera significativa en 2017. Existen vías de comunicación tradicionales entre las OSC y los decisores, lo que les permite colaborar en ciertos proyectos o actividades en el marco de asociaciones formales e informales. Además, los donantes y los socios de desarrollo prefieren un enfoque participativo en los proyectos que financian, y a veces imponen la colaboración entre el gobierno y las OSC. El proceso legislativo en Gabón prevé la obligación de una consulta pública sobre el contenido de los proyectos de ley

antes de su promulgación. En la práctica, las OSC han tenido que ejercer presiones considerables sobre las autoridades para acceder a los proyectos de ley, y sus recomendaciones no siempre son tomadas en cuenta. En 2017, las OSC pudieron aumentar su participación en el proceso de reforma, debido en parte a su presencia activa en el Diálogo nacional inclusivo de Angondjé (marzo a mayo de 2017) al que se habían inscrito 880 asociaciones. Individualmente, o en el marco de coaliciones, las OSC llevan a cabo campañas de sensibilización para influir en el debate público, la opinión pública y la legislación. En septiembre de 2017, por ejemplo, la coalición Tournons la page organizó en Gabón y en otros países una campaña de sensibilización sobre cuestiones de gobernanza y ciudadanía. La escasez de sus recursos financieros limita, sin embargo, la envergadura de este tipo de campañas, y muy pocas OSC organizan campañas a nivel nacional. Además, la eficacia de estas campañas no es evidente, en parte porque las OSC no cuentan con los recursos organizacionales, humanos y financieros que les permitirían evaluar y comunicar claramente su impacto. Las OSC abogan por políticas relacionadas con sus áreas de interés específicas. En 2017, por ejemplo, la Confederación sindical de los trabajadores de Gabón (CSTG) lideró las manifestaciones denunciando los despidos económicos decididos en más de diez empresas. A finales de año, sin embargo, las demandas del sindicato no habían sido satisfechas. Las OSC se agrupan en redes, coaliciones o plataformas temáticas. Muchas plataformas de OSC, incluyendo ROPAGA, la Red de organizaciones libres de la sociedad civil para la buena gobernanza en Gabón (ROLBG), Dynamique Unitaire, y la Plataforma gabonesa continuaron su actividad en 2017. Las OSC estaban un poco más cómodas con el concepto de cabildeo en 2017 y registraron varios éxitos en este ámbito durante el año. Se puede citar, por ejemplo, el rechazo del texto que habría fusionado la Agencia de parques nacionales y la Agencia nacional de preservación de la naturaleza ampliando las prerrogativas de la nueva agencia y la firma del moratorio de "cero deforestación" por la empresa Olam-Gabón. Las OSC de Gabón son conscientes de que su perennización está fuertemente ligada a la adopción de un marco jurídico más favorable. Desde finales de 2016, ROPAGA, apoyado por la OSC francesa Agir ensemble pour les droits de l’homme, aboga por una revisión de la ley n° 35-62. Ha dedicado la mayor parte de su actividad al fortalecimiento de capacidades y

 a la cabildeo institucional, y moviliza a las OSC para que participen en el proceso de revisión. Las OSC también se beneficiaron del Diálogo nacional para solicitar la reforma de la ley n° 35-62. Sin embargo, aunque la reforma figuraba entre los resultados del diálogo, no se realizó ningún cambio concreto en la ley en 2017. Prestación de Servicios: 5,1 No se observó en 2017 una evolución significativa en la capacidad de las OSC para proporcionar servicios. Las OSC continúan ofreciendo servicios sociales básicos en los ámbitos de la educación, la salud y el saneamiento. En 2017, por ejemplo, el Colectivo de nativos y aliados de Minvoul (CONAMI) donó material sanitario a su hospital local y reabasteció el dispensario con medicamentos. Las OSC también ofrecen una variedad de servicios como educación, formación, asistencia legal y caravanas médicas. Las actividades de los sindicatos se dirigen a sus afiliados y a los empleados del sector en el que operan; las otras OSC proporcionan bienes y servicios al público sin distinción. Las OSC adaptan frecuentemente sus actividades a las necesidades y prioridades de sus grupos objetivo. Para hacerlo, utilizan las conclusiones de encuestas sobre el terreno, informes de actividades o consultas, o las demandas de apoyo provenientes de estos grupos. Sin embargo, cuando no se utilizan estas herramientas, la oferta de servicios no es necesariamente pertinente. Por ejemplo, las OSC del sector ambiental no siempre aplican las herramientas de evaluación de necesidades locales como el Consentimiento Libre Informado y Previo (CLIP). Algunas OSC se han ganado una reputación en su campo de especialización, y sus servicios son muy demandados. Este es el caso de la ONG Muyissi Medio Ambiente, que es buscada debido a su reputación en temas de

medio ambiente. Estas OSC ofrecen diferentes formas de asistencia al público o a organizaciones locales, como por ejemplo la realización de estudios o el fortalecimiento de capacidades. Gracias a estas competencias, pueden generar ciertos ingresos y financiar así sus gastos corrientes. Las OSC trabajan cada vez más con las instancias del Estado, que valoran más su trabajo a nivel comunitario. También pueden servir como socios en conferencias y proyectos organizados con financiamiento extranjero. Ejemplo notable en 2017: una asociación mundial para la protección de la flora y la fauna silvestre, por un monto de 131 millones de dólares, entre el gobierno de Gabón y el Programa mundial para la vida silvestre (GWP) administrado por el Banco Mundial. Se solicitó la participación activa de las OSC para la implementación en el terreno de proyectos relacionados con la gestión integrada de paisajes y la preservación de la fauna silvestre.

 Infraestructura Sectorial: 5,2 En 2017, la infraestructura de apoyo a las OSC se mantuvo sin cambios. Las organizaciones de apoyo intermedio (OSI) continúan ofreciendo apoyo multiplataforma a las OSC: acceso a la información, al fortalecimiento de capacidades y a asistencia financiera. Grandes fundaciones, principalmente asociadas a la familia Bongo, han mantenido su papel de OSI a nivel nacional. Sus actividades continúan priorizando la capital y ciertos temas, como la democracia, el compromiso cívico y la gestión de recursos. No se conoce el origen del financiamiento de las OSI, y su distribución de fondos no es transparente. Plataformas independientes de la sociedad civil también aseguran el financiamiento de otras OSC. La plataforma Gabón mi tierra mi derecho (GMTMD) se dedica, por ejemplo, a cuestiones forestales y de tierras, mientras que ROPAGA ha organizado una serie de talleres de fortalecimiento de capacidades para las OSC activas en el ámbito del medio ambiente. La cooperación dentro del sector de las OSC aumentó en 2017. Las OSC que forman grupos temáticos incluían el ROLBG dedicado a la transparencia y a la buena gobernanza, y la Plataforma de la sociedad civil libre. Existen expertos locales en formación en gestión de OSC, pero en 2017 los organizadores parecieron preferir confiar los programas de formación a expertos extranjeros. La mayoría de las OSC que se benefician de las ofertas de fortalecimiento de capacidades están basadas en Libreville. Todas las demás deben trasladarse a Libreville para participar en actividades de formación. Estas formaciones responden a las necesidades de las OSC locales, tal como son identificadas por las mismas OSC. En 2017, por ejemplo, las formaciones ofrecidas se centraron principalmente en los ámbitos del desarrollo, la gestión de proyectos y la gestión financiera, habiendo identificado las auditorías externas de años anteriores estas cuestiones como prioritarias. El material de formación solo está disponible en francés. Las OSC forman asociaciones formales e informales con instancias gubernamentales. En 2017, por ejemplo, el Centro de estudio y de prospectiva estratégica Gabón (CEPS-Gabón) formó una asociación con el ministerio para la promoción de pequeñas y medianas empresas para fomentar el desarrollo de la empresa social entre los jóvenes. En el sector privado, el Centro de investigación para el desarrollo internacional en África formó una asociación ejemplar con la multinacional Olam Gabón para dar a conocer al público el programa GRAINE (Gabonesa de realizaciones agrícolas e iniciativas de nacionales comprometidos) para 2015- 2020, el primer programa agrícola a gran escala en Gabón.

 Imagen Pública: 4,9 En 2017, las OSC mejoraron ligeramente su imagen pública gracias a su mayor uso de las redes sociales, principalmente Facebook y WhatsApp. El uso de Internet en el país continúa su progresión, más del 47 % de la población tiene ahora acceso a Internet. Las OSC pueden así dar a conocer su actividad a bajo costo y asegurar la promoción de los productos y

servicios que ofrecen, lo que mejora su imagen pública. Los medios nacionales tradicionales, ya sean alineados con las posiciones del gobierno o con las de la oposición, reflejan una imagen positiva del papel de las OSC. Sin embargo, la importancia de la cobertura varía, a menudo dependiendo de los contactos de la OSC, de la identidad del medio de comunicación involucrado y del tema examinado. Las OSC favorables al gobierno aparecen en las publicaciones de los medios estatales y de algunos medios privados, siempre que puedan cubrir los costos de publicidad. Las OSC militantes generalmente solo reciben cobertura en medios privados que son considerados alineados con la oposición. Sin realmente comprender el concepto de OSC, el gran público tiene, sin embargo, una imagen generalmente favorable del papel de los grupos de la sociedad civil y de sus iniciativas. El gobierno y el sector privado también tienen una imagen favorable del papel de las OSC como proveedoras de servicios. Los consideran como recursos comunitarios y fuentes de experiencia e información confiable. Se han observado numerosos ejemplos en 2017: participación de las OSC en el Diálogo nacional de Angondjé, creación de una comisión técnica y científica en el marco del programa GRAINE, debate nacional sobre la Cero deforestación. Sin embargo, el gobierno no es favorable a las OSC que militan contra sus propias políticas o que se dedican a la protección de los derechos humanos. En 2017, muchas OSC aún no habían elaborado planes de comunicación para mejorar su imagen pública o promover sus actividades. Aunque las OSC buscan comunicarse a través de las redes sociales y forjar relaciones con los periodistas, sus esfuerzos siguen siendo limitados. Los periodistas se consideran víctimas de prejuicios por parte de las OSC que les parecen eludir este medio de comunicación y privilegiar el contacto directo con las instancias políticas. Solo las OSC más grandes hacen un esfuerzo de transparencia y publican informes anuales y auditorías técnicas y financieras. Pocas OSC han adoptado un código deontológico. Cláusula de exención de responsabilidad: las opiniones expresadas en este documento son las de los participantes y otros investigadores del proyecto y no reflejan necesariamente los puntos de vista de la USAID o de FHI 360.